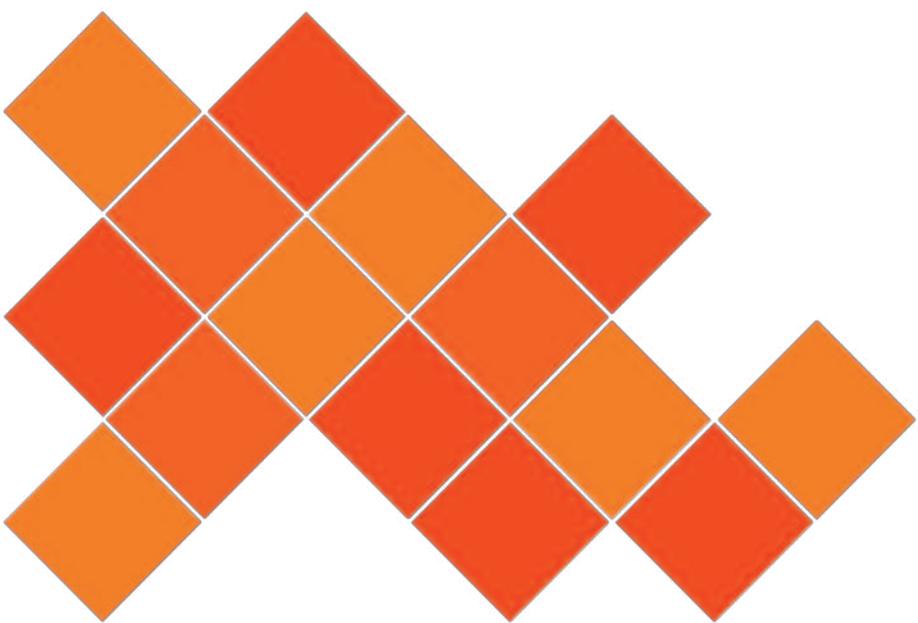




RAPPORT D'ACTIVITE 2018



**Chers Amis,**

Pour vous présenter, de manière synthétique, notre action en 2018, je commencerai par l'examen de nos principales activités (I) puis j'évoquerai des questions relevant de l'animation et de la gestion (II).

### **I-Nos principales activités**

Les logements relais fonctionnent maintenant sans problème particulier. Celui de Sablé-sur-Sarthe a connu un long moment d'inoccupation en 2018, dû au remaniement de l'équipe de la clinique, mais tout est rentré dans l'ordre. L'ALT permet de proposer un loyer attractif aux jeunes occupants (85 € mensuels tout compris). Les travaux d'ajout d'une nouvelle pièce ont été financés par une subvention. L'équipe de la clinique Georges Heuyer a également été renouvelée et le fonctionnement est très satisfaisant. Le dispositif pourrait être étendu à d'autres établissements de la Fondation : il a été présenté, à leur demande, au Centre Colliard, à Paris, et à la clinique Dupré, à Sceaux. Hors Fondation, l'hôpital Saint-Anne est intéressé.

La représentation des usagers est une activité primordiale de notre Association et même sa première raison d'être. Comme on l'a souvent expliqué, cette fonction ne consiste pas seulement à participer à 3 ou 4 réunions annuelles de commission des usagers (CDU). Notre vision de la représentation est plus ambitieuse, complétée par des permanences et réunions de patients. Ces rencontres permettent de faire remonter les problèmes et les demandes jusqu'aux CDU. Mais il en résulte, pour les représentants issus de Guy Renard, une disponibilité et une activité continue plus intense. Il a donc fallu trouver des bénévoles correspondant à ces critères, ce qui a pu être fait dans les établissements où nous intervenons (Sablé, Ed. Rist, G. Heuyer, Dupré...), avec des anciens patients de la Fondation : nous concrétisons notre conception : « des anciens patients pour représenter les patients », grâce au groupe des jeunes anciens patients de Varennes-Jarcy, animé par Khady Mboup. Nous continuons à étendre cette représentation : nous sommes en négociation avec d'autres établissements de la Fondation. Mais, au-delà, notre conception de la « démocratie sanitaire » vise à la représentation des patients par les patients eux-mêmes, renouant ainsi avec l'histoire de Guy Renard. Nous encourageons l'élection de délégués de patients. Il y en a déjà dans plusieurs établissements (Neufmoutiers, Varennes-Jarcy, Aire-sur-l'Adour,...) et Sablé vient de rejoindre le mouvement. Avec la direction de Neufmoutiers, nous préparons un projet à présenter à l'ARS d'Ile de France, et dont la vocation serait de servir de modèle.

Les activités de la permanence sont en développement. Elles comprennent à la fois des appels téléphoniques et des questions sur Internet. Certaines affaires complexes demandent du temps, plusieurs échanges, un suivi et des interventions extérieures. 74% des questions émanent des intéressés eux-mêmes, 20% proviennent des parents ou des proches et 6% des questions sont posées par les assistantes sociales ou par des professionnels en recherche de solutions. La plupart des interrogations viennent de personnes handicapées ou atteintes d'affections de longue durée (les troubles psy sont majoritaires) : les questions de personnes ayant des problèmes ponctuels de santé représentent 20 % du total. En 2018, les hommes ont été plus nombreux que les femmes (respectivement 56% et 44 %). C'est l'image inversée de 2017 (59% de femmes). Quant aux thèmes abordés, ils concernent surtout le droit des étudiants (26%), c'est-à-dire les aménagements des études, le droit de la santé (20%), les questions de discrimination, de recherche de stages (10% chacun). Le taux de satisfaction est en hausse (52%) mais 48% des affaires traitées ne donnent pas lieu à retour de la part des bénéficiaires. Le nombre de personnes adhérant à l'Association après avoir consulté la permanence reste toujours très faible. La réflexion doit continuer sur ce sujet, afin que la permanence ne soit pas seulement un service de consommation mais aussi l'occasion, pour les malades et handicapés rencontrant des difficultés, d'une prise



de conscience sur leur implication, possible et nécessaire, dans la maîtrise de leur situation.

Les visites culturelles ont un grand succès. Elles ont longtemps concerné et intéressent toujours les plus anciens de nos adhérents. En 2018, neuf visites de musées ont eu lieu (l'Hôtel de Soubise ; Degas au Petit Palais ; le Jeune Tintoret, Alphonse Mucha, au Musée du Luxembourg ; Corot puis les collections privées de l'impressionnisme au fauvisme au musée Marmottan ; Mary Cassat, Caravage au Musée Jacquemart André. La visite du quartier Saint Gervais s'est poursuivie par un déjeuner à l'école des Compagnons). Ces sorties se font en région parisienne, grâce au talent d'Odile Dupeyrat, notre conférencière professionnelle et à l'implication de Carina, qui a pris la suite de Sandrine. Mais si elles donnent des idées aux provinciaux, nous sommes prêts à aider les équipes qui souhaiteraient s'investir dans l'organisation de sorties culturelles ou conviviales.

Organisées d'abord sur le modèle des anciens, les visites organisées en faveur des jeunes patients de la Fondation ont été réorientées pour répondre à leurs contraintes propres (sorties organisées en période de vacances scolaires) et aux attentes de ce jeune public, avec des moments conviviaux en fin de visite. Le thème de 2018 (Le Paris Romantique) a permis d'organiser une première série de visites, lors des vacances de la Toussaint, pour les patients des 3 établissements partenaires (Dupré, Rist, G. Heuyer). Un goûter termine chaque sortie pour que les jeunes échangent sur leur découverte.

La communication est une préoccupation constante de notre Association. Elle passe par l'outil traditionnel qu'est le journal trimestriel (quatre en 2018, nous en sommes au numéro 360!), qui a longtemps tenu grâce à l'investissement de Monique Mary (décédée en 2018 et dont nous saluons affectueusement la mémoire) et de son mari Fernand. Carina et Henry ont pris la suite. Le site Internet est en attente d'évolution (mais accueille toujours des actualités et des dossiers, comme celui sur la canicule et sur le dossier médical partagé) car l'Association a revu intégralement sa charte graphique, en commençant par un nouveau logo, plus moderne et plus parlant pour nos jeunes adhérents (mais toujours avec son renard !). Cette nouvelle présentation visuelle a inspiré la refonte de la plaquette, dont les exemplaires ont été massivement diffusés au sein des établissements et structures de la Fondation (pour être insérés dans les dossiers d'accueil et de sortie) et qui sert et servira aussi hors Fondation. La plaquette a ainsi été diffusée auprès de la MDPH, de l'Université d'Evry à l'occasion d'une journée dédiée aux maladies rares, du groupe hospitalier Saint-Anne, ... Elle va l'être dans les universités.

Toujours active sur les réseaux sociaux (meilleurs vecteurs pour toucher les jeunes), l'Association participe à des événements où elle peut faire connaître et promouvoir ses activités : déplacements dans les cliniques de la Fondation pour leur étendre nos services. Mais aussi : café bénévole du 14ème arrondissement en mai 2018, réunion des directeurs des établissements de la Fondation en septembre 2018, journée du handicap à l'université de Paris I Sorbonne en décembre, Collectif National de l'UNEF en février 2019 pour organiser une action auprès des universités par l'intermédiaire des associations locales d'étudiants....

## II-L'animation et la gestion

Guy Renard ne serait rien sans ses bénévoles et ses permanents. Et d'abord nos deux permanents, Henry Tea que vous connaissez bien et Carina Esteves (depuis mars 2018), qui ne ménagent pas leur temps et sont inépuisables en matière d'idées et d'initiatives, tout en ayant le souci de trouver les moyens de les réaliser. Je tiens à leur rendre ici, au nom de tous nos adhérents, un hommage mérité. Et j'y associe Sandrine, qui a précédé

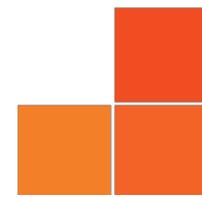
Carina jusqu'en février 2018, dans le même esprit. Ils ont un statut de salarié mais avant tout ils ont une âme de bénévoles qui croient en Guy Renard et ils portent littéralement l'Association, qui est la leur. J'ai rarement rencontré, dans les associations que j'ai animées, une telle implication, une telle adhésion à une idée, une telle envie de la développer, de la faire prospérer. C'est une chance inestimable d'avoir à ses côtés des collaborateurs qui associent à ce point, à la fois compétence, engagement et fiabilité.

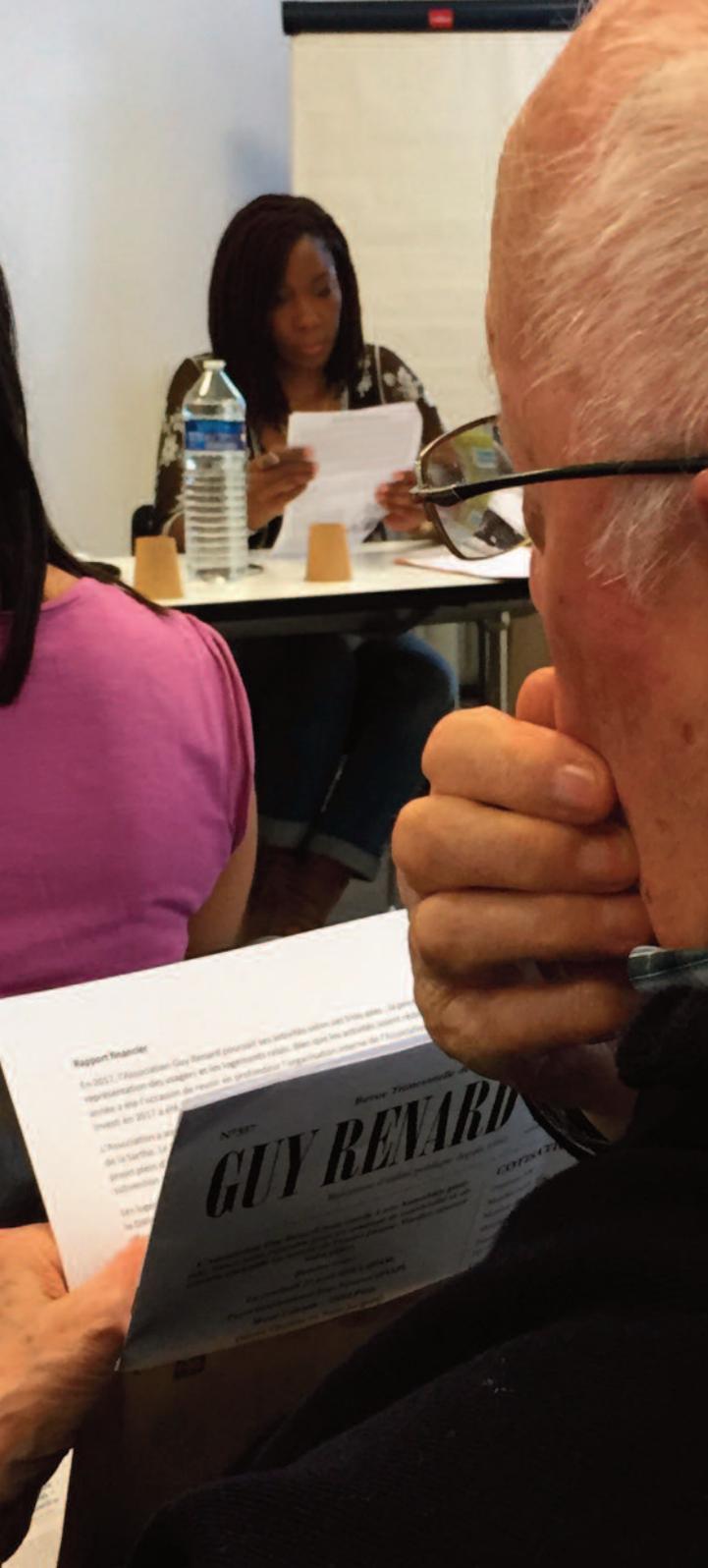
Et une chance aussi d'avoir pu attirer et fidéliser des bénévoles qui s'impliquent durablement, dans les différentes activités de l'association. Il y en a eu dans le passé. Il y en a toujours. Comme hier, ceux d'aujourd'hui sont jeunes, diplômés, enthousiastes. Certains sont venus à nous, attirés par l'idée que nous représentons et que nous mettons en œuvre. D'autres sont d'anciens jeunes patients de la Fondation, qui s'engageaient déjà dans les établissements. Tous ont en commun leur adhésion, leur sympathie, leur attraction, pour ce que représente l'Association Guy Renard. Tous, d'où qu'ils viennent, ils sont Guy Renard.

Et c'est naturellement à eux que nous nous sommes adressés lorsqu'il a fallu renouveler le Conseil d'Administration, dégarni quasiment au même moment par la défection inévitable des très anciens et par l'éloignement professionnel des plus jeunes. Nous nous sommes adressés à ces jeunes bénévoles et, tout aussi naturellement, compte tenu de nos relations privilégiées, à des représentants de la Fondation. Le Conseil d'Administration a donc coopté 4 nouveaux membres, parce qu'il fallait assurer la continuité entre deux Assemblées Générales. Ces cooptations vont être soumises à vos suffrages. Il s'agit de Steban Doolar et de Vincent Israël, qui sont parmi les plus anciens et les plus fidèles bénévoles de Guy Renard, de Sandrine Tondji qui a longtemps été salariée de l'Association, avant Carina. Et de Khady Mboup, qui a quitté la clinique de Varennes Jarcy il y a peu, et qui anime un groupe très actif de jeunes anciens patients de cet établissement, parmi lesquels Alexandra Koneswaran et Daouda Soumaré, qui se sont investis dans la représentation des usagers à Ed. Rist et G. Heuyer. Ils rejoignent donc au Conseil Claude Tessier et votre serviteur, tous deux anciens patients de la Fondation, et Rolf Coulon, élu l'année dernière et qui, comme vous le savez, est un ancien directeur général de la Fondation. Il reste un poste à pourvoir, qui fait l'objet d'une élection au cours de cette Assemblée Générale. Le Conseil d'Administration sera ainsi, de nouveau, au complet.

Si la participation de nombreux bénévoles est la première des priorités (avec celle d'élargir la base de nos membres auprès d'une jeunesse étudiante contemporaine, malade ou handicapée, plus portée à fréquenter les réseaux sociaux qu'à adhérer à une association), l'existence et la pérennité de moyens financiers et matériels sont la condition indispensable du maintien et du développement de nos actions. Nous nous y employons, par la recherche de subventions, l'utilisation d'emplois aidés, la recherche de placements plus rémunérateurs, l'appel aux dons, une politique systématique de réduction des coûts. Par ailleurs, parce que nous sommes soucieux de la maintenance de notre patrimoine, des travaux de rénovation (peinture, double vitrage, meilleure luminosité) ont permis de valoriser notre siège social, y compris dans une optique de vente, pour acquérir des locaux (plus grands, capables d'accueillir des effectifs plus nombreux, et surtout accessibles aux handicapés), dont la recherche est en cours.

**Jacques FERSTENBERT, Président**





10 CA/an  
1 AG/an



100% des partena-  
naires satisfaits



7 membres du CA  
JACQUES FERSTENBERT

Président

STEBAN DOOLAR

Trésorier

SANDRINE NJIMI-TONDJI

Secrétaire Générale

ROLF COULON

Membre

KHADY MBOUP

Membre

VINCENT ISRAEL

Membre

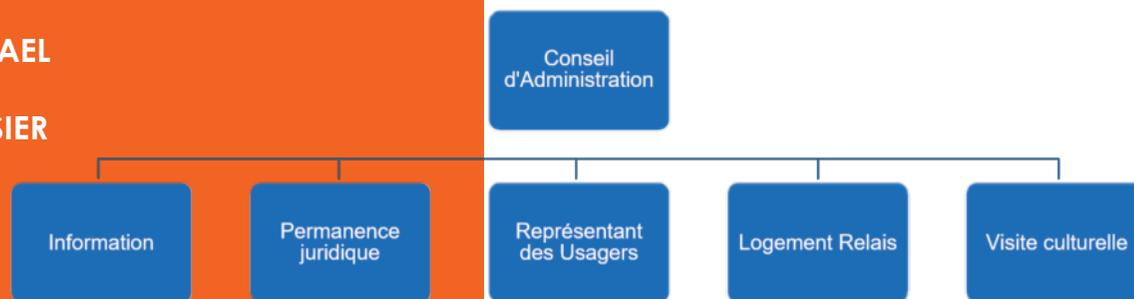
CLAUDE TESSIER

Membre



2 salariés  
20 bénévoles

L'Association Guy Renard réunit les anciens de la Fondation Santé des Etudiants de France. Depuis 1943, elle aide les étudiants malades et handicapés à travers son dispensaire, puis via sa permanence juridique, et plus récemment avec ses logements relais. Ayant compté jusqu'à 8500 adhérents, dont des personnalités comme Roland Barthe ou Max Pol Fouchet, Guy Renard poursuit son action avec son Conseil d'Administration et ses salariés. Au côté de la Fondation, l'Association propose des actions innovantes dans le domaine sanitaire et social et tente d'apporter des réponses adaptées aux besoins des étudiants. L'Association a poursuivi ses efforts dans l'aide des étudiants malades ou en situation de handicap. Pour ce faire, elle travaille autour de ses cinq pôles d'activité (information, permanence juridique, logements relais, représentant des usagers et visite culturelle). En parallèle, Guy Renard poursuit son rapprochement avec les établissements de la Fondation Santé des Etudiants de France, non seulement dans la communication, le recrutement de bénévoles mais également dans de nouveaux projets notamment culturels.



Lors de son renouvellement en 2010, l'Association Guy Renard a pu observer que l'information sur les droits des étudiants, en social et en santé est un point essentiel dans l'exercice de la citoyenneté. La qualité, la légitimité et la disparité des sources d'informations pose problème afin d'invoquer des droits trop souvent mal connus. Guy Renard a mis en place un site internet complété par les réseaux sociaux et apporte une information à jour, sûre et fiable sur ses domaines de prédilection. Guy Renard reste ancrer dans la réalité en délivrant des fiches simples et complètes sur les droits des patients, des étudiants et le monde du handicap, en lien avec ses partenaires de la Fédération des Acteurs de la Solidarité (logement), France Assos Santé (santé) et Droit au Savoir (études).

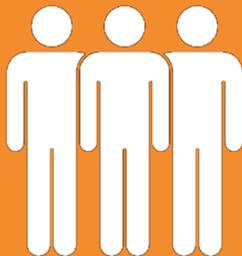
En outre, l'Association Guy Renard continue d'informer ses adhérents via son journal. Celui-ci reste un vecteur de solidarité privilégié entre les anciens, tout en les informant des dernières actualités de l'Association, de la Fondation ou en mettant un coup de projecteur par des interviews et points de vue. Le journal est mené sous la houlette de la nouvelle chargée de communication, Carina ESTEVES.



**4 journaux  
publiés**



**1325 visiteurs  
par mois**



**1250 membres**



**1089 followers**



**4000 plaquettes Guy Renard  
distribuées aux partenaires  
sur l'année**





56%  
d'hommes



44% de  
femmes



14% des questions  
sont posées par les  
parents



56% des affaires  
concernent des  
personnes en situa-  
tion de handicap



52% des deman-  
deurs sont étudiants



Hausse de 13%  
de l'activité de  
la permanence



100% de satisfaction  
(personnes s'étant  
exprimées)

50 affaires ont été traitées en 2018 contre 44 en 2017, soit une progression de 13,64%. 74% des questions sont posées par la personne elle-même, 14% par les parents, 6% par les proches et 6% par les assistantes sociales et assimilées. 24 adultes contre 26 étudiants (augmentation de 44% de 2017 à 2018). Au niveau de l'état de santé des utilisateurs de la permanence en 2018 : 20% ayant des problèmes de santé ponctuel, 24% en affection longue durée, 56% de personnes handicapées. Les troubles psy restent majoritaires à 59%. La thématique la plus traitée est le droit des étudiants à 26%, ensuite 20% avec le droit de la santé. Les problématiques de stage et de discrimination arrivent à 10% chacune. La plus forte progression concerne les stages qui augmentent de 400% (passe de 1 à 5 de 2017 à 2018). Plus spécifiquement, les étudiants sont intéressés à 50% par le droit des étudiants (aménagement de cours), le stage à 15% et la formation également à 15%. La santé est à 8% et la protection sociale à 4%. Le taux de satisfaction passe de 45% en 2017 à 52% en 2018. Mais 48% des affaires traitées ne donnent pas lieu à un retour. On retient qu'en 2018, seules 3 personnes ont adhéré à l'association suite à la consultation de la permanence, soit 6% des cas traités.

Guy Renard développe depuis plusieurs années la représentation des usagers au sein des établissements de la Fondation. L'Association souhaite porter la voix des patients avec une représentation connectée à la réalité des jeunes, via des permanences. L'Association est présente dans 4 établissements :

- Georges Heuyer ;
- Edouard Rist ;
- Pierre Daguet ;
- Dupré, en tant que représentant suppléant.

La représentation est principalement portée par Khady MBOUP, Alexandra KONESWARAN, Daouda SOUMARE, Coline LOUIS, Carina ESTEVES et Henry TEA. Guy Renard souhaite remercier Sandrine NJIMI-TONDJI pour son action à Dupré et à Rist. Elle poursuit son investissement à présent au sein du Conseil d'Administration de Guy Renard. Sa relève est depuis assurée par des jeunes issus de Varennes-Jarcy, à l'image de Khady.

Henry TEA a quitté ses fonctions en tant que Secrétaire Général au sein de France Assos Santé Ile de France et au sein de Culture et Santé. Son expérience développée dans la formation en Droit de la Santé et dans le domaine culturel bénéficiera davantage à Guy Renard.



**5 représentants des usagers**



**4 établissements partenaires**



**400 patients suivis en CDU**



**6 % du temps salarié consacré à la démocratie sanitaire**



**5 permanences  
8 CDU  
30H consacrées à la démocratie sanitaire**



En 2018, les logements relais ont accueilli 9 occupants et 4 séjours se sont terminés. Suite au remaniement de l'équipe G. Heuyer, l'Appartement Relais (AR) a maintenu son cap. Composé de Sarah SELLERET, Malory PICHONNAT, Françoise PENIN, Frédérique SANCHEZ LEMOINE et du Docteur Benoit SERVANT, le dispositif continue sur sa lancée. Ses efforts ont été reconnus par la Mairie de Paris qui a soutenu le dispositif à hauteur de 5000€. La Maison Relais (MR) de Sablé-sur-Sarthe a connu une grande restructuration. Sous le Docteur LACCOURREYE, le dispositif est à présent un service dédié et autonome. Il continue de recevoir des patients élèves admis en hôpital de jour. Les travaux au premier étage ont également été lancés grâce à l'aide financière du CCAH et de son partenaire, l'IRCEM. Pour la première fois, la maison est bénéficiaire de l'Aide au Logement Temporaire réduisant le loyer à 85€ par jeune toutes charges incluses. Ces grands changements ont nécessité une adaptation du lieu et une période d'inoccupation de mars à novembre 2018. Les logements relais bénéficient d'un rayonnement et Guy Renard est sollicité par des établissements extérieurs comme Saint-Anne. L'Association souhaite à présent étendre ce dispositif porteur.



**3 acteurs :**  
Georges Heuyer  
Pierre Daguet  
Guy Renard



**80 % d'occupation à l'Appartement Relais et 16% à la Maison Relais**



**88% de satisfaction auprès des résidents**



**2 logements relais**



**9 occupants en 2018**  
De 18 à 25 ans  
Souffrant de troubles psy  
En difficulté sociale  
Primo occupant  
Lycéen (Pierre Daguet)  
Etudiant (Georges Heuyer)



# VISITE CULTURELLE

En 2018, les visites culturelles se distinguent en deux catégories. D'une part, celles de nos anciens qui sont une tradition de l'Association et qui se poursuivent grâce à la talentueuse Conférencière professionnelle qui nous accompagne depuis les débuts du projet, Odile Dupeyrat. Ainsi neuf visites de Musée, aux expositions variées, réparties sur l'ensemble de l'année 2018 ont pu être proposées à nos très fidèles adhérents.

Pour les jeunes et actuels patients de la Fondation Santé Etudiant de France, en particulier ceux des cliniques Dupré à Sceaux (92), Edouard Rist à Paris 16 et Georges Heuyer à Paris 13, l'année 2018 a également été marquante avec le lancement d'un programme culturel qui leur est spécifiquement dédié autour de la thématique du Paris Romantique. Ainsi une première série de balades-conférences a eu lieu au cours des vacances de la Toussaint, à la découverte des passages couverts parisiens typiques du 19ème siècle. Pour approfondir cette thématique et donner aux jeunes une vision globale du mouvement artistique romantique, trois séries de visites sont d'ores et déjà prévues aux petites vacances scolaires de 2019.



**Plus de 30 ans de visites culturelles**



**Ouverture de la saison 2018-2019 avec 3 visites de musées Jeunes**



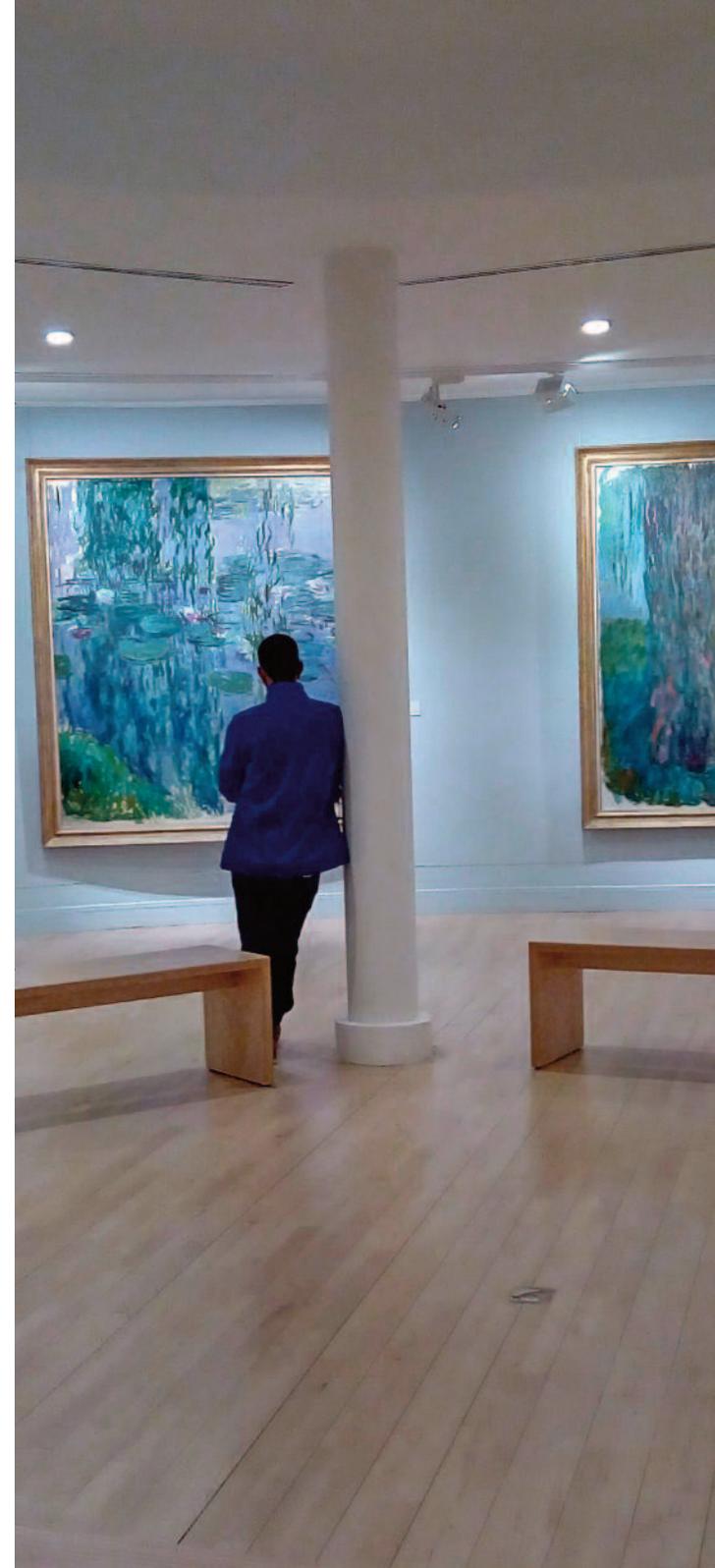
**Une 10aine de participants par visite**



**9 visites de musée Anciens**



**Bientôt 5 cliniques partenaires aux visites culturelles Jeunes**





En 2018, l'Association Guy Renard a procédé à une refonte de ses activités. Elles portent à présent sur l'information, la permanence juridique, la représentation des usagers, les logements relais et les visites culturelles. Ces dernières ont été ouvertes fin 2018 aux patients des cliniques de la Fondation Santé de Etudiants de France et a permis d'accueillir trois groupes pilotes. L'Association souhaite ainsi proposer une activité abordable au plus grand nombre et neutre financièrement puisque les cliniques et/ou les patients eux-mêmes prennent en charge les frais négociés pour eux (entrées, conférences, repas ou collation).

Les logements relais poursuivent également leur évolution. L'Appartement Relais de Paris a reçu une subvention de 5000€ de la Mairie de Paris afin de faire face à ses frais de fonctionnement. La Mairie reconnaît et récompense cette action utile.

A Sablé sur Sarthe, le Centre Pierre Daguet a connu une grande réorganisation. Les équipes se sont regroupées autour d'un service dédié. Ainsi, le dispositif Maison Relais a connu un ralentissement, avec une inoccupation de mars à décembre 2018. L'Association a souffert d'un manque à gagner. Cependant, le Centre Pierre Daguet, propriétaire de la Maison, a compensé ces dépenses en ne facturant pas les mois d'inoccupation et en participant aux dépenses énergétiques notamment. Dans le même temps, le département de la Sarthe a attribué l'aide au logement temporaire, reconnaissant ainsi l'importance du dispositif sur le plan local et réduisant le coût du loyer pour les occupants du CSE Pierre Daguet. La Maison Relais a également bénéficié d'une subvention de 9927€ de l'IRCEM par le biais du CCAH. Cette aide a permis de financer les travaux du premier étage de la maison en créant de nouvelles places. Cet intérêt pour les logements relais démontre l'utilité du dispositif. Guy Renard doit à présent confirmer cet élan en étendant le dispositif à d'autres établissements. L'Association a rencontré Saint-Anne à ce sujet et espère développer d'autres logements.

Plusieurs variations sur les comptes de l'Association sont à noter :

- Charges sociales : baisse de 7400 € qui s'expliquent par l'obtention auprès de l'URSSAF d'une réduction des charges sur le salaire de Carina ESTEVES, nouvellement embauchée, dans le cadre de l'emploi aidé CAE-CUI ;
- Frais de déplacement : baisse de 1000 € en raison du ralentissement de l'activité de la Maison Relais de Sablé-sur-Sarthe ;
- Loyers payés à P. Daguet : baisse de 4000 € ;
- Loyers reçus : baisse de 9 000 € engendrée par la diminution du taux d'occupation des logements.

Au niveau de la gestion courante, le poste principal de dépense reste les salaires et les cotisations salariales (86 508€), les frais de revue (5479,82€), les honoraires pour la gestion comptable et les fiches de paie (2862€) et les charges de copropriété (2152,71€). La communication a représenté un poste de dépense supplémentaire avec la conception d'un nouveau logo et l'impression de nouvelles plaquettes.

Malgré sa politique de réduction de coûts, l'Association a dû céder 10 titres pour faire face à ses dépenses courantes. Ces dépenses restent néanmoins nécessaires et la reconnaissance des autorités publiques et Fondation d'entreprise montrent les besoins auxquels répond notre action. L'Association Guy Renard a pris la bonne direction et doit redoubler d'effort pour en récolter les fruits.

**Steban DOOLAR, Trésorier**

## Gestion courante

Charges	2016	2017	2018	Ecart 2018/2017
Salaires payés	43 783,59	49 437,91	48 672,33	-765,58
Indemnité de stage	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges sociales	36 700,13	45 237,15	37 836,21	-7 400,94
Petit matériel de bureau	339,10	0,00	579,99	579,99
Fournitures de bureau, informatique	698,82	492,08	357,01	-135,07
Documentation	856,04	780,24	499,53	-280,71
Charges de copropriété	1 779,15	2 016,94	2 152,71	135,77
Travaux de copropriété	0,00	0,00	0,00	0,00
Electricité	2 180,34	834,40	843,98	9,58
Frais d'entretien	1 108,40	469,45	316,03	-153,42
Frais d'études	1 000,00	0,00	750,00	750,00
Prime d'assurance	0,00	543,71	257,61	-286,10
Frais de revue	7 268,70	5 708,97	5 479,82	-229,15
Frais de réunion	1 633,40	1 100,00	1 228,30	128,30
Frais du site internet	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais postaux, téléphonie	749,38	1 030,01	977,89	-52,12
Frais de déplacement	4 593,55	1 767,89	744,31	-1 023,58
Frais de réception	634,31	444,09	570,77	126,68
Impôts	1 387,96	1 616,00	1 456,19	-159,81
Frais financiers	555,70	577,75	596,30	18,55
Dons, Pourboires, Aides	300,00	163,50	195,00	31,50
Publicité	206,69	0,00	0,00	0,00
Honoraires	1 638,00	2 216,72	2 862,00	645,28
Pénalité	0,00	0,00	0,00	0,00
Perte exceptionnelle	9,01	0,00	0,00	0,00
Perte sur VMP	618,37	1 479,70	1 784,77	305,07
Variation stock livres				0,00
<b>Total</b>	<b>108 040,64</b>	<b>115 916,51</b>	<b>108 160,75</b>	<b>-7 755,76</b>
Dotations aux amortissements	1 954,25	2 232,85	1 710,00	-522,85
<b>Total des charges</b>	<b>109 994,89</b>	<b>118 149,36</b>	<b>109 870,75</b>	<b>-8 278,61</b>

## Appartement-Relais

Dépenses	2016	2017	2018	Ecart 2018/2017
Loyers payés	20 234,99	17 443,31	13 352,17	-4 091,14
Electricité	943,09	2 189,84	2 014,17	-175,67
Téléphone	754,86	797,25	872,10	74,85
Petit matériel de bureau	0,00	0,00	0,00	0,00
Prime assurance	365,99	187,63	300,22	112,59
Entretien	948,46	385,69	162,71	-222,98
Frais Etude	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total des charges</b>	<b>23 247,39</b>	<b>21 003,72</b>	<b>16 701,37</b>	<b>-4 302,35</b>
Dotations aux amortissements	1 480,00	2 566,42	2 566,42	0,00
<b>Total charges appartement</b>	<b>24 727,39</b>	<b>23 570,14</b>	<b>19 267,79</b>	<b>-4 302,35</b>
<b>Total général des charges</b>	<b>134 722,28</b>	<b>141 719,50</b>	<b>129 138,54</b>	<b>-12 580,96</b>

Produits	2016	2017	2018	Ecart 2018/2017
Cotisations	8 921,85	6 598,47	5 886,52	-711,95
Produit cession de titres	655,51	276,91	279,37	2,46
Aide salariale			3 288,05	3 288,05
Subvention (sur site)				0,00
Produit quête				0,00
Intérêts reçus=bénéfice	-75,16			
Vente Livre				0,00
Produits exceptionnels			99,60	99,60
<b>Total des produits</b>	<b>9 502,20</b>	<b>6 875,38</b>	<b>9 553,54</b>	<b>2 678,16</b>

Produits	2016	2017	2018	Ecart 2018/2017
Loyers reçus	17 567,10	18 768,60	9 587,51	-9 181,09
Complément de loyer reçu	0,00	0,00	0,00	0,00
Subvention CAF	11 172,52	10 522,58	17 876,48	7 353,90
Subventions		7 000,00	5 000,00	-2 000,00
Dons	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total des produits</b>	<b>28 739,62</b>	<b>36 291,18</b>	<b>32 463,99</b>	<b>-3 827,19</b>
<b>Total général des produits</b>	<b>38 241,82</b>	<b>43 166,56</b>	<b>42 017,53</b>	<b>-1 149,03</b>

## Détermination du résultat

Gestion courante	2016	2017	2018	Ecart
Charges	-109 994,89	-118 149,36	-109 870,75	8 278,61
Produits	9 502,20	6 875,38	9 553,54	2 678,16
<b>Résultat</b>	<b>-100 492,69</b>	<b>-111 273,98</b>	<b>-100 317,21</b>	<b>10 956,77</b>
<b>Appartement-Relais</b>				
Charges	-24 727,39	-23 570,14	-19 267,79	4 302,35
Produits	28 739,62	36 291,18	32 463,99	-3 827,19
<b>Résultat</b>	<b>4 012,23</b>	<b>12 721,04</b>	<b>13 196,20</b>	<b>475,16</b>
<b>Total général du résultat</b>	<b>-96 480,46</b>	<b>-98 552,94</b>	<b>-87 121,01</b>	<b>11 431,93</b>

<b>Actif</b>			
<b>Immobilisations</b>	<b>Montants</b>	<b>Amortis- sement</b>	<b>Nettes</b>
Immeuble	49 292,17	42 322,75	6 969,42
Matériel Mobilier bureau	12 704,29	8 598,09	4 106,20
Installation			
Appartement Relais	20 014,99	9 750,84	10 264,15
Nom Guy Renard	164,64	164,64	0,00
Site Internet	17 331,44	17 331,44	0,00
Avances sur immo en cou	1 116,00	0,00	1 116,00
			0,00
<b>Total immobilisation</b>	<b>100 623,53</b>	<b>78 167,76</b>	<b>22 455,77</b>
<b>Immobilisation financière</b>			
Dépôt syndic	1 521,30		
Titre SICAV	445 878,39		
<b>Total cumul financier</b>			<b>447 399,69</b>
<b>Stock</b>			
Livres	565,00		
DVD	35,56		
<b>Total Stock</b>			<b>600,56</b>
<b>Valeurs réalisables</b>			
Autres débiteurs			
Participation loyer CAF après régulation			
Locataires loyers Appartement-Relais			
<b>Total Valeurs réalisées</b>			
			<b>0,00</b>
<b>Valeurs réalisables et disponibles</b>			
Société Générale			
Livret	9,03		
Société Générale			
Compte courant	7 616,92		
Société Générale			
Appartement Relais	52 963,45		
Banque Postale			
	2 312,05		
Banque Postale			
Caisse d'action sociale	1 188,78		
Livret A	37 477,09		
Chèques à encaisser	50,00		
Caisse	61,60		
Virement à recevoir	0,00		
<b>Total Valeur disponible</b>			<b>101 678,92</b>
<b>Charges comptabilisées d'avance</b>			
			<b>0,00</b>
<b>Total Actif</b>			<b>572 134,94</b>

<b>Passif</b>	
<b>Fonds Propres</b>	<b>551 849,33</b>
Réserve statutaire	11 862,33
Réserve Spéciale	232 684,31
Report à nouveau	306 063,66
Réserve Caisse action sociale	67 396,32
Réserve	
Appartement-Relais	20 963,72
Résultat de l'exercice	-87 121,01
<b>Dettes</b>	<b>20 285,61</b>
Dépôts loyer reçus Appartement-Relais	
Dépôts locataires Appartement-Relais	
Virement à effectuer Appartement-Relais	0,00
Dettes à court terme	19 086,85
Fonds Roulement AR	1 198,76
<b>Total Passif</b>	<b>572 134,94</b>

## Charges

### Siège

Electricité siège	1000
Fournitures bureau info	600
Sous traitance info	500
Charges de copropriété	2200
Frais entretien siège	400
Prime assurances	370
Documentation	500
Honoraires	2440
Publicité	200
Frais revue	6000
Dons	300
Frais réception	600
Frais AG	1600
Frais postaux	800
Téléphone	800
Frais financier	600
Taxe foncière	1200
Salaires	43980
Charges sociales	35900
Frais de déplacement	800
Dotation amortissement siège	2000
Impôts	100
<b>Total GR</b>	<b>102890</b>

### AR1

Loyer AR1	15000
Electricité AR1	250
Téléphone	340
Frais entretien AR1	1000
Dotation amortissement	1500
Salaires	2510
Charges sociales	1050
Honoraires	230
<b>Total AR1</b>	<b>21880</b>

### AR2

Loyer AR2	6000
Electricité AR2	1500
Téléphone	460
Eau AR2	420
Frais entretien AR2	300
Frais déplacement AR2	700
Taxe ordures ménagères	100
Dotation amortissement	700
Salaires	2510
Charges sociales	1050
Honoraires	230
<b>Total AR2</b>	<b>13970</b>

**Total 138740**

## Recettes

Loyers	14000
Subvention ALT	18000
Aide Salaire	2140
Cotisations	8000
Produits financiers	500
Mairie de Paris	5000
Visites de musée	1500
Autre	89600

**138740**

## *ILLUSTRATIONS*

Ahmed ANEEQUE  
Ilaria BERNARREGGI  
Bradley AVISON  
José CAMPOS  
Sumana CHAMRUNWORA-  
KIAT  
David  
Deepak  
Hans DRAIMAN  
Iconsphere  
Micheal FINLAY  
Matthew HAWDON  
Dolly HOLMES  
Wilson JOSEPH  
Lipi  
Jessica LOCK  
Zlatko NAJDENOVSKI  
Numero Uno  
Agarunov OKTAY-ABRAHAM  
Hea POH LIN  
Berkay SARGIN  
Karthik SRINAVAS  
Pliviu STOLIAN  
Tahsin TAHIL  
Petter VAN DRIEL  
Wicons.co

## *TEXTE*

Carina ESTEVES  
Henry TEA

## *PHOTOS*

Carina ESTEVES  
Henry TEA

## *MISE EN PAGE*

Henry TEA

## *CHARTE GRAPHIQUE*

Théa FERSTENBERT

## *EQUIPE GEORGES HEUYER*

Docteur Benoit SERVANT  
Sarah SELLERET  
Frédérique SANCHEZ LEMOINE  
Françoise PENIN  
Malory PICHONNAT RIVIERE

## *EQUIPE PIERRE DAGUET*

Robert CHAPEL  
Véronique LACCOURREYE  
Stéphanie DUPIN et l'équipe Athéna  
Geoffrey DUTERTRE et l'équipe Technique  
Noémie CHAPEL et l'équipe Qualité

## *BENEVOLES GUY RENARD*

Khady MBOUP  
Alexandra KONESWARAN  
Daouda SOUMARE  
Le CA de Guy Renard

## *FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE FRANCE*

## *THE NOUN PROJECT*

FONDATION SANTÉ  
DES ÉTUDIANTS  
DE FRANCE



amadeus

France  
Assos  
Santé



La voix des usagers

CCaH

ENSEMBLE, HANDICAP ET SOCIÉTÉ



Paris  
Habitat  
O.P.H.

vivre ensemble la ville



Droit au savoir



Ensemble pour les jeunes en situation de handicap  
étudiants ou en formation professionnelle

FONDATION



MACIF

Sarthe



Le Département



Fondation  
Harmonie  
solidarités



PARIS



Fédération  
des acteurs de  
la solidarité