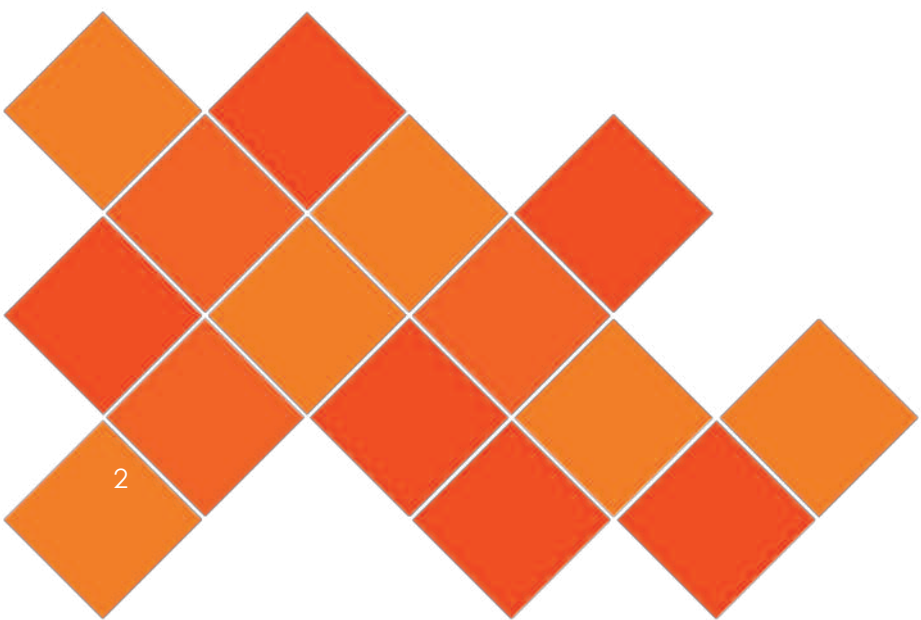




GUY  **RENARD**
ASSOCIATION

Rapport d'activité 2021





Cher(e)s Ami(e)s,

Comme l'année précédente, l'activité de notre Association en 2021 a été fortement affectée par la pandémie de Covid-19. Et pourtant, comme l'année précédente, et tout en imposant des modalités particulières de travail, la crise sanitaire n'a empêché, ni la poursuite des tâches habituelles, ni des changements de personnes, ni la mise en route de missions nouvelles. Guy Renard est une institution vivante et dynamique, qui sait réagir dans les situations complexes.

L'équipe salariée est en fort renouvellement. Le départ d'Henry Tea, en février, après 10 années d'activité intense au cours desquelles il a initié et accompagné des innovations qui portent sa marque, a constitué un moment propice à la réflexion sur la meilleure manière de pourvoir au remplacement d'une personne qui a tant fait pour l'Association mais qui, légitimement, a souhaité entamer une nouvelle étape, professionnelle et familiale (avec l'arrivée d'un bébé !). Parce que le financement de l'Association conditionne son avenir, et parce que nous savions la difficulté à trouver une personne aussi polyvalente que lui, nous avons souhaité le remplacer par une personne spécialiste des collectes de fonds (activité de fundraising selon l'expression anglaise). Aminata Dembele a parfaitement rempli ce rôle, comme je vais le montrer dans un instant. Mais, saisissant une opportunité dont la vie nous fait parfois cadeau de façon inattendue, à condition de savoir la saisir, elle nous quitte à son tour au bout d'un an et nous lui souhaitons un bel épanouissement personnel et professionnel dans l'agréable cité de La Rochelle. Ce double départ aurait pu déstabiliser nos actions, justement au moment où elles allaient s'amplifier. Heureusement, dans cette période de transition, nous avons pu compter sur Carina Esteves qui, elle aussi, sait tout faire ! Je peux vous avouer que le Président que je suis est passé en 2021 (à un moment où j'étais moi-même peu disponible) par des périodes de doute et d'inquiétude, vite oubliées grâce à la présence reconfortante et à l'activisme efficace de Carina.

C'est ainsi, dans les petites associations : leur fragilité mais aussi leur force, tient souvent à la présence d'une ou de quelques personnes, dont les compétences et la solidité, à toute épreuve, permettent de triompher des situations les plus difficiles. Les adhérents de Guy Renard ne le sauront jamais assez, et ne remercieront jamais assez Carina !

Non seulement nous devons pourvoir l'emploi occupé successivement par Henry et Aminata mais aussi, à la suite du travail efficace et conjoint de celle-ci et de Carina, accueillir également de nouveaux salariés. En effet, le Gouvernement a favorablement apprécié le projet de Mentorat qu'elles ont élaboré, destiné aux étudiants malades ou en situation de handicap (hospitalisés ou en milieu universitaire), en lui accordant son label mais aussi en lui attribuant une substantielle subvention (145 000 euros). Ce gros projet (que nous avons intitulé « frangins&frangines »), qui répond à l'objectif gouvernemental d'insertion des jeunes dans une activité professionnelle ou de formation grâce à l'aide d'ainés expérimentés, implique des actions (de prospection pour rassembler 400 mentors et mentorés qu'il faudra ensuite gérer), menées par des salariés dédiés à cette nouvelle mission de l'Association. Après quelques déconvenues (les bons candidats retenus sont très sollicités par des organismes avec lesquels nous sommes en concurrence) nous venons de recruter pour ce faire, une nouvelle Chargée de mission, venue d'un organisme spécialisé dans le mentorat (Alanah Bernal, à qui nous souhaitons la bienvenue) et une première apprentie (un.e deuxième devrait suivre) au niveau Master, spécialisé.e en création de contenus digitaux, influence et management de communautés sur réseaux sociaux va être également recruté.e.

Ce personnel, dont l'effectif aura plus que doublé, sera placé sous la responsabilité de notre Secrétaire générale, Sandrine, qui partage son temps disponible entre son bébé et l'Association ! Steban est toujours notre Trésorier, secondé par Fazimah, pour gérer un budget en forte hausse (du fait des recrutements, des équipements nouveaux qu'ils impliquent, et des subventions obtenues : en dehors de l'Etat et de la Banque Populaire, celle de la Ville de Paris, et des demandes, initiées par Aminata, qu'il va falloir suivre de près jusqu'à leur obtention). Mais les subventions, pour importantes qu'elles soient, ne sont pas pérennes et le.la futur.e salarié.e chargé.e de la gestion devra développer les actions de recherche de dons et de legs, venant compléter les cotisations. Les autres membres du conseil d'administration s'investissent dans les activités de Guy Renard (représentation des usagers notamment) en fonction de leur disponibilité, pas toujours facilement conciliable avec des activités professionnelles ou leurs études. L'assemblée générale va être l'occasion d'un renouvellement partiel.

En 2021, les activités régulières de l'Association se sont poursuivies, plus ou moins intensément en fonction de ce que permettait la situation sanitaire. La permanence téléphonique et par Internet est toujours utilisée. Le journal trimestriel a été réalisé par Carina, selon le rythme habituel. Le site Internet a été modernisé (et rendu techniquement accessible aux formats des smartphones et tablettes). Les étudiants fréquentent surtout les réseaux sociaux qui ont leur préférence et la présence de Guy Renard, déjà réelle sur ceux-ci, sera renforcée par les animations dont

sera responsable la salariée apprentie recrutée dans le but de créer une véritable communauté dédiée à leurs besoins et à leurs demandes. L'identité visuelle de Guy Renard et son logo, ont été rénovés, vous l'avez remarqué, et sont maintenant présents et reconnaissables sur tous nos supports d'information.

La représentation des usagers a dû s'adapter aux contraintes de la pandémie mais ne s'est pas interrompue. Les commissions des usagers (CDU) se sont réunies, soit en présentiel soit à distance, en visioconférences. Il était important que les patients soient soutenus pendant la crise sanitaire. Des renouvellements de représentants de Guy Renard se sont produits grâce à l'investissement de nos bénévoles dans les établissements de la Fondation Santé des Etudiants de France : remercions Fazimah Bucksun, Alexandra Koneswaran, Henry Tea, Carina Esteves, Audrey Leopold, Khady Mboup, Leila Belhadj (qui a remplacé Daouda Soumare) qui ont assuré la continuité de cette représentation.

Le logement relais, associé à la clinique FSEF Paris 13 a accueilli 5 colocataires qui se sont succédés en 2021 avec cependant une chute du taux d'occupation, qui a justifié une rénovation de la convention nous liant à la clinique, rendue également nécessaire par les changements intervenus dans l'équipe médicale qui suit l'activité de ce logement. Cet outil d'insertion est soutenu par la Ville de Paris, qui a accordé une subvention de 3000 euros et Guy Renard améliore constamment les conditions d'utilisation : nettoyage en profondeur par une société spécialisée et renouvellement du matériel et du mobilier (merci notamment à M. Ismaël Patel, bénévole donateur). Les autres projets en cours, dans des établissements de la Fondation, auprès du CROUS de Paris ou du Centre hospitalier Saint-Anne ont été évidemment interrompus, mais pourront reprendre dès que la situation sanitaire le permettra.

Enfin, si les visites culturelles des Anciens ont été fortement perturbées en 2021 par la fermeture des musées (une seule sortie mais très appréciée autour de Rodin et Picasso), les visites des jeunes se sont poursuivies avec les adaptations rendues nécessaires par la situation : des dizaines de jeunes des cliniques de Paris 13, Paris 16 et Sceaux ont pu être accueillis au palace Shangri-LA Hôtel et à l'Aquarium de Paris) et bénéficier des moments conviviaux qui terminent toujours chaque sortie (découverte de la cuisine indienne et sucreries signées Cyril Lignac). Nous remercions chaleureusement la Banque Populaire qui, reconnaissant la qualité de notre programme culturel, dit des « Quatre éléments », a remis à l'Association un chèque de 5200 euros, par l'intermédiaire de notre agence de quartier.

Comme vous le voyez, ni les activités, ni les nouvelles idées ne manquent, pour constamment répondre aux besoins évolutifs de nos étudiants et jeunes atteints par des maladies invalidantes ou se trouvant en situation de handicap. Et nous avons le souci permanent de mobiliser les moyens financiers qui permettent d'initier et de perpétuer nos réalisations et nos projets. Avec les aides des institutions mais aussi avec la participation

financière, même modeste, de tous ceux (adhérents ou non) qui croient aux valeurs et aux objectifs de Guy Renard, et surtout avec l'action motivée de bénévoles plus nombreux, notre Association perdurera et réalisera ses objectifs.

Le 10 mars 2022, c'était le 79^{ème} anniversaire de l'Association. Nous pensons déjà à son 80^{ème} anniversaire, espérant que la situation sanitaire permettra de le célébrer, aussi dignement et aussi convivialement que Guy Renard, et tous ceux qui lui donnent vie, le souhaitent et le méritent.

Je vous remercie pour votre attention.

Jacques FERSTENBERT





5 CA en 2021



**2 salariés
20 bénévoles**



8 membres du CA
JACQUES FERSTENBERT
 Président
STEBAN DOOLAR
 Trésorier
FAZIMAH BUCKSUN
 Trésorière adjointe
SANDRINE NJIMI-TONDJI
 Secrétaire générale
ROLF COULON
 Membre
KHADY MBOUP
 Membre
ALEXANDRA KONESWARAN
 Membre
VINCENT ISRAEL
 Membre



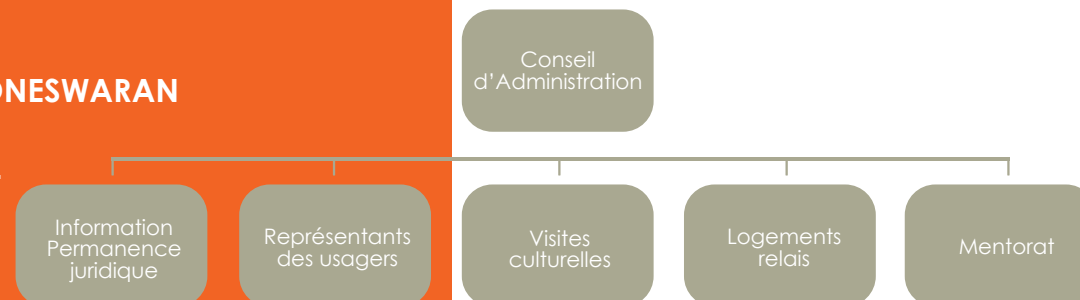
**100% des
partenaires
satisfaits**

Dans la continuité de 2020, l'année 2021 a été marquée par la pandémie de COVID-19. Les nouvelles méthodes de travail initiées en 2020 sont définitivement entrées dans les habitudes et dans les mœurs – visioconférence, gestion de nos données à distance, télétravail... Bien évidemment, elles ont aussi leurs limites et c'est pourquoi nous n'avons pas pu tenir d'assemblée générale (AG) en 2021.

Néanmoins, les votes ont eu lieu et l'exercice démocratique a pu pleinement s'exprimer. Ainsi deux membres du conseil d'administration (CA) ont été renouvelés au printemps 2021, nommément Steban DOOLAR, Trésorier principal, et Vincent ISRAEL, Membre. A noter que ces derniers ont été élus à l'unanimité parmi ceux et celles qui se sont exprimés et que nous remercions pour leur participation.

L'équipe salariée, quant à elle, a connu des évolutions et notamment un recrutement que le Covid-19 n'a heureusement pas empêché. Ainsi Henry TEA, Chargé de mission depuis près de 10 ans, a pu être remplacé après son départ survenu en Février 2021. En Avril 2021, une nouvelle salariée, nommément Aminata DEMBELE, a été recrutée au poste-clé de Chargée de développement et de gestion administrative et financière.

GOUVERNANCE



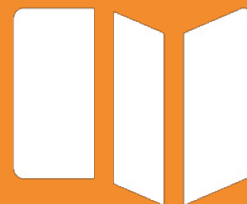
Le Journal de Renard a connu un rythme de parution habituel en 2021. Sous la plume de Carina ESTEVES, Chargée de communication et stratégie, chaque numéro comprend une interview à une ou plusieurs voix pour varier les propositions et laisser la part belle au(x) sujet(s) de s'exprimer. Ainsi nos lecteurs ont pu lire les mots d'un Réalisateur de films, en l'occurrence le Réalisateur des *Fantômes du sanatorium*, comme le témoignage de trois étudiantes rencontrées dans une bibliothèque parisienne sur la pandémie.

La cause étudiante, la cause originelle de l'Association ! Les étudiants sont essentiellement sur les réseaux sociaux et il est primordial d'investir en ce sens pour rendre l'Association Guy Renard visible et attractive. C'est pourquoi nous avons préparé fin 2021 le recrutement d'un/une apprenti/e spécialisé/e dans la création de contenus digitaux, l'influence, le community management (l'animation de communauté virtuelle). Ce recrutement stratégiquement préparé en 2021 aura lieu en 2022. Il permettra en outre une modernisation de la Permanence car les demandes passeront également par les réseaux sociaux.

L'investissement massif sur le digital avait commencé dès 2019, après la rénovation de l'identité visuelle et du logo, avec la création d'un site web moderne, épuré et responsive (adapté aux formats tablettes et smartphones). Il est crucial de poursuivre le processus avec une présence sur les réseaux sociaux (Instagram, Tik Tok) pour mobiliser les jeunes autour de l'Association et créer une vraie communauté digitale, à l'image de notre Roman de Renard que nos Anciens aiment tant, et valoriser nos nouvelles activités comme le mentorat.



4 numéros du journal publiés



3268 exemplaires du journal envoyés



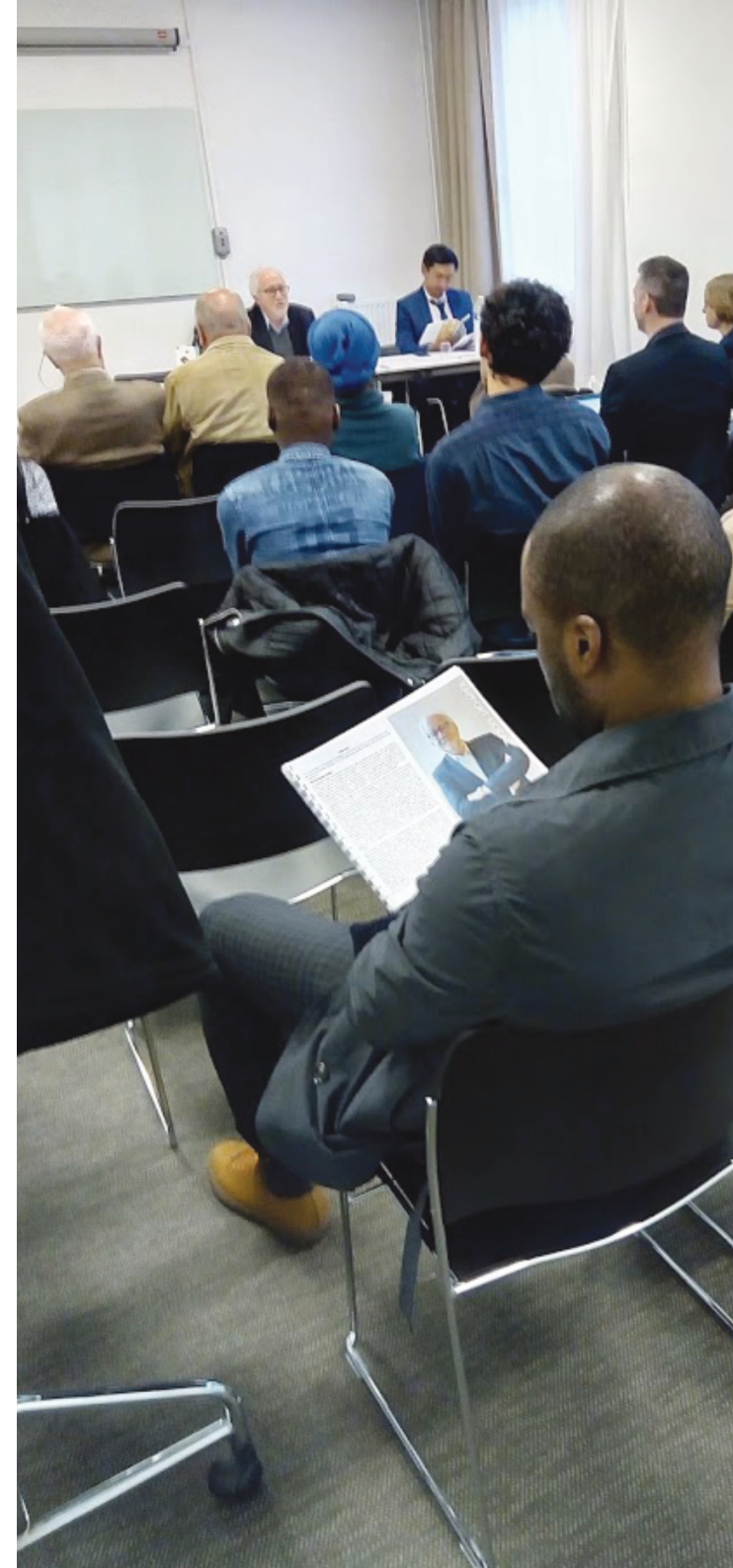
9300 internautes ont visité le site

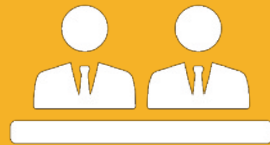


1 sur 2 navigation se fait sur smartphone



1K followers sur Facebook





**7 représentants
des usagers (RU)**



**4 établissements
partenaires**



**20 CDU/an
120H consacrées à la
démocratie sanitaire**



**4/7 RU sont
étudiants**



**6/7 RU sont
des femmes**

Malgré la pandémie, l'Association Guy Renard et ses bénévoles ont continué à s'investir dans la représentation des usagers. Celle-ci a cependant connu des aménagements. Compte tenu de la situation sanitaire, certains établissements, tels que la clinique FSEF Paris 16, ont été convertis en centre de prise en charge des patients du COVID-19. Lorsque cela était possible, les CDU ont eu lieu en présentiel ou à distance par visioconférence. Les bénévoles de Guy Renard sont informés de la gestion de la crise et du vécu des patients face aux restrictions sanitaires par les établissements.

Le report des salons spécialisés, d'événements ou de regroupements en raison de la pandémie n'a pas facilité le recrutement de nouveaux bénévoles RU. Néanmoins le noyau dur est resté fidèle au poste et un remplacement a même pu avoir lieu lorsqu'une place s'est trouvée vacante en 2021.

Guy Renard tient à remercier ses bénévoles pour leur investissement dans chaque établissement de la Fondation Santé des Etudiants de France : Fazimah BUCKSUN, Alexandra KONESWARAN, Henry TEA, Carina ESTEVES, Audrey LEOPOLD, Khady MBOUP et Leila BELHADJ qui a remplacé Daouda SOUMARE à la clinique FSEF Paris 13.

VISITES CULTURELLES

Les visites des Anciens ont continué d'être fortement perturbées en 2021 avec une visite de musée en fin d'année autour de deux monstres sacrés, Rodin et Picasso, et à laquelle les Renards ont répondu fortement présent. Les visites des jeunes quant à elles, se sont poursuivies avec quelques légères adaptations lorsque besoin. Ainsi nous avons visité en 2021 le palace parisien le Shangri-LA Hôtel ainsi que l' Aquarium de Paris.

Nous mentionnons les cliniques FSEF Paris 13, 16 et Sceaux pour avoir participé à ces visites avec leurs patients. Même si le programme a été réduit par le COVID-19, des dizaines de jeunes ont pu profiter de ces visites culturelles et des moments conviviaux qui les accompagnent, tout aussi importants et soigneusement préparés, autour d'un repas ou d'un goûter sucré. L'occasion pour eux de s'ouvrir à des cuisines variées, comme la cuisine indienne inédite pour nombre d'entre eux, et de nouvelles saveurs, comme les sucreries signées Cyril Lignac.

Une subvention introduite en 2021 d'un montant de 5200 euros a été accordée au titre des visites culturelles Jeunes par la Banque Populaire que nous remercions chaleureusement. Un chèque factice nous a été remis par notre agence de quartier en septembre 2021 pour la qualité de notre programme culturel autour de la théorie des quatre éléments – eau, feu, air, terre – permettant des visites davantage scientifiques que les années précédentes.



**+ de 30 ans de
visites culturelles
Anciens**



**4ème édition des
visites culturelles
Jeunes**



**4 cliniques
partenaires, 130
bénéficiaires/an
chez les Jeunes**



**10 places/visite
(idéal pour favoriser
les interactions)**



**+ de 100
bénéficiaires/an**





**Durée de séjour
de 6 mois à 1 an**



**1 logement relais
100 m2 au cœur
de Paris**



**En 2021, 5 jeunes
ont bénéficié du
logement relais**



**50% de taux
d'occupation en 2021**

Cinq colocataires se sont succédés à l'appartement-relais de Paris sur l'année 2021. Néanmoins ce logement en partenariat avec la clinique FSEF Paris 13 a connu une chute de son taux d'occupation. De 91,7% en 2020, ce dernier est d'environ 50% en 2021.

L'Association Guy Renard a attiré l'attention de la clinique sur ce chiffre et se montre disposée et pleine d'initiatives pour relancer la dynamique. Plusieurs pistes méritent d'être étudiées en 2022, notamment un travail conjoint sur une meilleure anticipation des départs et des arrivées pour diminuer les temps de latence entre chaque colocataire. En décembre 2021, l'appartement-relais était de nouveau complet laissant augurer un meilleur taux d'occupation en 2022.

L'appartement continue de s'améliorer et le mobilier vieillissant, d'être remplacé. Ainsi nous avons eu la chance de nous voir offrir un canapé neuf en 2021 et nous en remercions le bénévole-donateur, Ismaël PATEL. Nous avons aussi fait intervenir une société de nettoyage à l'été 2021 pour permettre un ménage en profondeur. Enfin une subvention de 3000 euros nous a été attribuée par la Mairie de Paris.

LOGEMENTS RELAIS

MENTORAT

Evènement marquant de l'année 2021, sans nul doute, la création d'un tout nouveau projet de mentorat labellisé par l'Etat et subventionné fin 2021 à hauteur de 145 000 euros. Notre programme intitulé Frangins&Frangines a vu le jour en première partie d'année. Il se veut ambitieux avec un public cible qui demeure le jeune malade et/ou en situation de handicap en études. Il se déploie sur un an renouvelable une fois sur motivation.

Pour mener à bien ce programme ambitieux qui démarre en 2022, un recrutement a été initié fin 2021 avec une offre d'emploi très spécialisée. 2022 devrait donc voir l'arrivée d'un.e Chargé.e de mission mentorat, mais aussi de deux apprenti.e.s pour seconder le poste principal. La première offre d'apprentissage a été construite à la même période. Il s'agit de l'apprenti.e créateur.ice de contenus digitaux, Influence et community management (mentionné.e au chapitre Information et Permanence). Son rôle sera d'offrir une vitrine à la nouvelle activité de mentorat sur les réseaux sociaux, au plus près des jeunes.

A noter que l'Association Guy Renard réserve le deuxième poste en apprentissage après avoir intégré le.la Chargé.e de mission mentorat. Il s'agira alors de cibler ses besoins pour optimiser le recrutement. Les coûts liés au développement – coûts salariés, fournitures informatiques, consommables... - ont été prévus dans la demande de subvention obtenue.



Le mentorat est 1 relation de soutien, d'échange, d'apprentissage entre 2 personnes



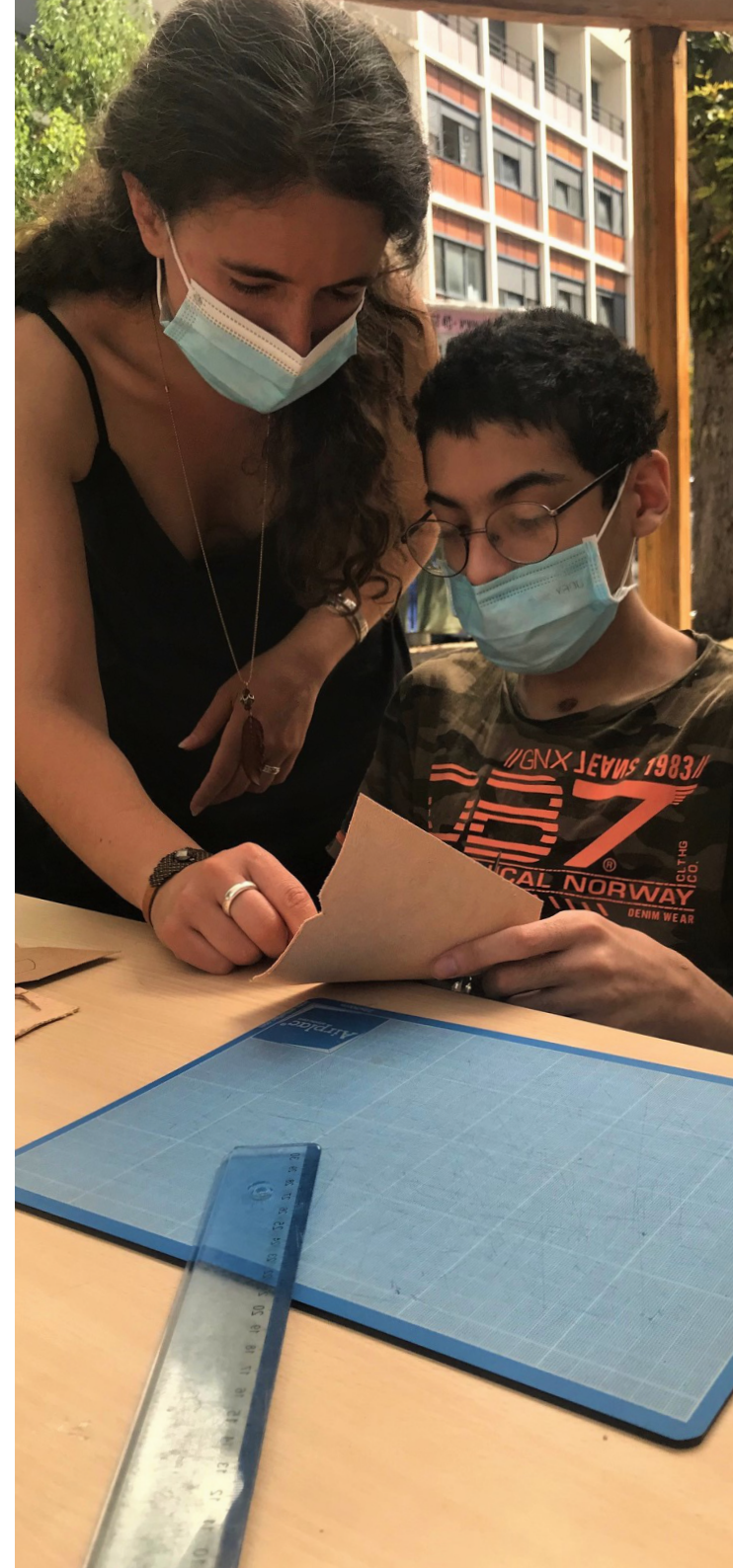
Suivi mensuel du duo mentors/mentorés (Frangins&Frangines)



**1 nouvelle activité porteuse
145 000 euros de subventions obtenues
3 recrutements préparés pour 2022**



**1 objectif de 400 duos sur 1 an
1 priorité donnée aux mentorés fragiles (malades, porteurs de handicap, précaires)**





L'évènement comptable marquant de l'année 2021 est sans nul doute la subvention du mentorat de 145 000 euros obtenue en Novembre. Pour mener à bien ce projet ambitieux, pas moins de 3 recrutements ont été prévus dans le cadre de la demande de subvention – un poste principal + deux postes en apprentissage –, opérationnels dès 2022, car les charges salariales restent la dépense la plus importante de l'Association.

Cette année, elles représentent la somme de 94 747 euros, contre 85 163 euros en 2020. Celle-ci comprend l'emploi jusqu'à fin février 2021 de l'ancien Chargé de mission Henry TEA

et le recrutement de la nouvelle entrante Aminata DEMBELE en Avril 2021, au poste de Chargée de développement et de gestion administrative et financière. Bien entendu, elle comprend en outre l'emploi de la Chargée de communication et stratégie. L'équipe en place et le CA ont veillé à garder un équilibre des dépenses salariales dans le cadre du recrutement : les salaires sont restés stables en 2021, le différentiel constaté de 10 000 euros environ s'expliquant par les frais liés au départ du Chargé de mission dans le cadre d'une rupture conventionnelle.

L'appartement-relais a connu un taux d'occupation moyen de l'ordre de 50%. Notre partenaire, la clinique FSEF Paris 13, a compensé une partie des loyers perdus. En outre, le dispositif a bénéficié de l'allocation logement temporaire (ALT), de l'ordre de 10 000 euros annuels, pour compenser les réductions de loyers accordées aux jeunes colocataires. En 2021, l'équilibre comptable se maintient donc à 1000 euros près entre les dépenses (19 281 euros) et les provisions (18 144 euros). A noter qu'en décembre, l'appartement-relais a bénéficié d'une subvention de la part de la Mairie de Paris de 3000 euros permettant d'envisager les travaux de mise en peinture. Rappelons qu'en tant que locataire principal, l'Association Guy Renard a le devoir de garantir l'entretien et la propreté de ces espaces. Après presque 10 ans de mise en route, il apparaît opportun de lancer ces travaux à la première période vacante de l'appartement.

En 2021, une action importante et stratégique de demandes de subventions publiques ou privées s'est mise en place sur de nouveaux projets d'activité (comme le mentorat – Frangins&Frangines) ou des activités pré-existantes. Ainsi un chèque de 5200 euros a été accordée par la Banque Populaire au titre des visites culturelles Jeunes « A-musée-

vous », édition 2021-2022, sur le thème de la Théorie des 4 éléments. Celle-ci interviendra à la fin du programme à l'été 2022. Plusieurs autres demandes de subventions ont été posées en 2021 et attendent une réponse en 2022. Parmi celles-ci, une demande de subvention à la Fondation de France de 30 000 euros pour financer le logiciel de mise en relation du mentorat proposé par la société Too Smart. Ou encore une demande de subventions sur fonctionnement – les plus stratégiques pour la pérennisation de l'Association – de 90 000 euros au service départemental de Paris. Ces demandes initiées en 2021 devraient trouver une traduction sur la comptabilité 2022 si les réponses sont positives.

Pour conclure, il nous appartient de constater que pour l'année 2021, l'Association Guy Renard a dépassé le seuil de 153 000 euros de subventions publiques. En conséquence, elle doit nommer un cabinet de commissariat aux comptes qui aura mandat pour les six prochaines années (renouvelable). Le Commissaire aux comptes désigné aura pour mission de valider les comptes annuels de l'Association Guy Renard et en sera garant. L'Association Guy Renard à travers son conseil d'administration organisera la désignation de ce cabinet après avoir examiné les devis de trois cabinets de commissariat aux comptes concurrents. Elle organisera un vote de ratification du choix opéré par le conseil d'administration à la prochaine assemblée générale et ce dernier figurera au procès-verbal.

Stéban DOOLAR

	Net au 31/12/2021
PRODUITS FINANCIERS	
De participations (4)	
Autres valeurs mobilières, créances d'actif immobilisé (4)	
Autres intérêts et produits assimilés (4)	
Reprises sur provisions financières et transfert de charges financiers	
Différences positives de changes	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	
CHARGES FINANCIERES	
Dotations aux amortissements et provisions	
Intérêts et charges assimilées (5)	
Différences négatives de changes	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	
Transferts de charges	
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES	
2 - RESULTAT FINANCIER (V - VI)	
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)	-103 075
PRODUITS EXCEPTIONNELS	
Sur opérations de gestion	
Sur opérations en capital	
Reprises sur provisions et transferts de charges	
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	
Sur opérations de gestion	
Sur opérations en capital	
Dotations aux amortissements et aux provisions	
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL	
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (IX)	
Engagements à réaliser sur ressources affectées (X)	
IMPOTS SUR LES BENEFICES (XI)	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII + IX)	168 345
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + X + XI)	271 421
5- EXCEDENT ou DEFICIT (Produits - Charges)	-103 075
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	
Produits	
Bénévoles	
Prestations en nature	
Dons en nature	
TOTAL	
Charges	
Secours en nature	
Mise à disposition gratuite de biens et services	
Prestations	
Personnel bénévole	
TOTAL	

	Net au 31/12/2021
PRODUITS D'EXPLOITATION	
Ventes de marchandises	
Production vendues	5 593
Prestation de services	
MONTANT NET DES PRODUITS D'EXPLOITATION	5 593
Production stockée	
Production immobilisée	
Coisations	3 197
Collectes	2 000
Subventions d'exploitation	157 555
Autres produits	
Reprises sur provisions et amortissements	
Fonds dédiés	
Transferts de charges	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I) (II)	168 345
CHARGES D'EXPLOITATION	
Achats de marchandises	
Variation de stock de marchandises	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	
Variation de stock de matières premières et autres approvisionnements	
Autres achats et charges externes (2)	23 903
Impôts et taxes et versements assimilés	1 217
Salaires et traitements	51 816
Charges sociales	42 931
Dotations aux amortissements sur immobilisations	6 459
Dotations aux provisions sur actif circulant	
Dotations aux provisions pour risques et charges	
Fonds dédiés	145 000
Autres charges	93
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (3) (II)	271 421
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUNS	
Excédent transféré (III)	
Déficit transféré (IV)	
Résultat des opérations faites en commun (III - IV)	
1- RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II + III - IV)	-103 075

Représentant légal ou délégataire

Le Trésorier

Certifié exact le 23/04/2022



COMPTE DE RESULTAT 2021

ACTIF

	Brut	Amort.	Net au 31/12/2021
ACTIF IMMOBILISE			
Immobilisations incorporelles			
Frais d'établissement			
Frais de recherche et développement			
Autres immobilisations incorporelles	17 496	17 496	
Immobilisations incorporelles en cours			
Avances et acomptes			
Immobilisations corporelles			
Terrains			
Constructions	68 754	48 904	19 849
Inst. Techniques, matériel et outillage			
Autres immobilisations corporelles	36 784	28 305	8 479
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
Immobilisations grevées de droits (commodat)			
Immobilisations financières (Dont à moins d'un an)			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Autres titres immobilisés	211 806		211 806
Prêts			
Autres immobilisations financières	3 945		3 945
TOTAL (I)	338 784	94 705	244 079
Comptes de liaison (II)			
ACTIF CIRCULANT			
Stocks et en-cours			
Matières premières et autres approvisionnements			
En cours de production de biens et services			
Produits intermédiaires et finis			
Marchandises	601		601
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances d'exploitation (Dont à plus d'un an)			
Créances usagers et comptes rattachés	215		215
Legs et donations en cours de réalisation			
Autres créances	0		
Capital souscrit et appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités	190 450		190 450
Charges constatées d'avance (Dont à plus d'un an)			
TOTAL (III)	191 266		191 266
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)			
Primes de remboursements des obligations (V)			
Ecarts de conversion Actif (VI)			
TOTAL GENERAL (I à VI)	530 051	94 705	435 345

PASSIF

	Net au 31/12/2021
FONDS ASSOCIATIFS	
Fonds Propres	
Fonds associatifs	
Fonds associatifs sans droit de reprise	
Ecarts de réévaluation sur biens sans droit de reprise	
Réserves	
Réserves indisponibles	
Réserves statutaires et contractuelles	11 862
Réserves réglementées	232 684
Autres réserves (dont réserves pour projet associatif)	87 476
Report à nouveau	
Report à nouveau	44 816
Résultats sous contrôle de tiers financeurs	
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	-103 075
Autres Fonds Associatifs	
TOTAL (I)	273 764
Comptes de liaison (II)	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	
Provisions pour risques	
Provisions pour charges	
TOTAL (III)	
FONDS DEDIES	
Fonds reportés liés aux legs ou donations	
Fonds dédiés sur subventions d'exploitation	145 000
Fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes	
Fonds dédiés sur ressources liées à la générosité du public	
TOTAL (IV)	145 000
DETTES (DONT À PLUS D'UN AN)	
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques)	
Emprunts et dettes financières diverses	1 660
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	
Comptes usagers créditeurs	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	
Dettes fiscales et sociales	9 054
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	5 868
COMPTES DE REGULARISATION PASSIF	
Produits constatés d'avance	
TOTAL (V)	16 582
Ecarts de conversion Passif	
TOTAL GENERAL (I à VI)	435 345

Certifié exact le 23/04/2022

Le Président

Le Trésorier

ASSOCIATION Guy RENARD
11, rue Joana
75014 PARIS

Charges		Produits	
60	Achats	70	Produits d'exploitation
6040	Etudes et prestations de services		Ventes produit fini
602	Achat denrées		Prestations diverses
6037	Variation de stock	71	Variation de stock
6050	Matériel, équipement travaux	7133	Variation de stock
6061	Fournitures Eau Electrique	74	Subventions d'exploitation
6063	Fourn. d'entretien petit équipement	741	Union Européenne
6064	Fournitures de bureau	FSE	
61	Services extérieurs	742	Etat
6132	Locations immobilières	DIEPVA	
6135	Locations mobilières	DIRECTE	
6140	Charge Locatives	Conseil Sociale	
6150	Entretien et réparation	FDVA	
6160	Primes d'assurance	Emplois aidés	
6181	Documentation générale	Service civique - aide structure	
62	Autres services extérieurs	Collectivités territoriales	12 555,00
2214	Honoraires	743	Conseil Régional
6231	Publicité affiches de pliants		Subventions Région
6250	Mission réception		Aide emploi Région
6252	Déplacements	744	Départements
6261	Frais Postaux	ALT	
6262	Téléphone Internet		
6270	Frais bancaires		Aide emploi Département
6281	Adhésions - cotisations versées	745	Mairies/Intercommunalités
6282	Formation des bénévoles		Mairie de Paris
63	Impôts et Taxes		
6311	Taxe sur les salaires		
6313	Autres taxes		
6315	Redevance TV	746	Etablissements publics
6350	Taxe foncière et bureaux		CAF
64	Charges de personnel		CPAM
6411	Salaires nets		
6414	Indemnités repas / déplacements	747	Subventions privées
6451	URSSAF		Fondation banque populaire
6452	Complémentaire santé		
6453	Retraite		
6458	Formation des salariés		
6470	Médecine du travail		
4421	Impot sur le revenu		
6481	Œuvres sociales et culturelles		
	Salaires bruts apprentis		
6482	Indemnités service civique		
65	Charges de gestion courante	75	Autres prod de gest cour
6580	Charges de gestion courante		Cotisations
66	Charges financières		Dons
6600	Frais financiers	76	Produits financiers
6788	Aut ch exceptionnelles diverses		Produits financiers
6720	Charges sur exercices antérieurs	77	Produits exceptionnels
68	Amortissements et provisions	78	Reprise sur provisions
68112	Amortissements		
68112	Prov pour risques et charges		
	TOTAL		TOTAL
86	Contributions volontaires		Contributions volontaires
8611	Mise à disposition locaux	8700	Bénévolet
6815	Personnel bénévole	8750	Dons en nature
	Total des Charges	273 601,00	Total des produits
Responsable légal ou délégataire	Le Trésorier	Certifié exact le 23/04/22	-
			8 486,93

ILLUSTRATIONS

Ahmed ANEEQUE
Ilaria BERNARREGGI
Bradley AVISON
José CAMPOS
Sumana
CHAMRUNWORAKIAT
David
Deepak
Hans DRAIMAN
Iconsphere
Micheal FINLAY
Matthew HAWDON
Dolly HOLMES
Wilson JOSEPH
Lipi
Jessica LOCK
Zlatko NAJDENOVSKI
Numero Uno
Agarunov OKTAY-
ABRAHAM
Hea POH LIN
Berkay SARGIN
Karthik SRINAVAS
Pliviu STOLIAN
Tahsin TAHIL
Petter VAN DRIEL
Wicons.co

TEXTE

Carina ESTEVES

PHOTOS

Carina ESTEVES
Henry TEA

MISE EN PAGE

Carina ESTEVES

CHARTe GRAPHIQUE

Théa FERSTENBERT

FONDATION SANTE DES ETUDIANTS DE
FRANCE
THE NOUN PROJECT

Ils nous soutiennent et nous les remercions...



**MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE,
DE LA JEUNESSE
ET DES SPORTS**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



ENSEMBLE, HANDICAP ET SOCIÉTÉ

amadeus



**MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DE L'EMPLOI
ET DE L'INSERTION**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

